

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LUBBIA Paolo**
Indirizzo **Torino - Via Ottavio Assarotti, 10 - 10122**
Telefono **+39-349-4161333**
E-mail **paolo.lubbia@comune.torino.it**

Nazionalità **ITALIANA**
Data di nascita **TORINO, 10 DICEMBRE 1958**

ESPERIENZA LAVORATIVA

DA MAGGIO 2017 AD OGGI

Direttore della Direzione Risorse Finanziarie con titolo di Direttore Finanziario.
Tale incarico comporta il coordinamento dell' Area Programmazione e dell'Area Tributi e Catasto.

In qualità di Direttore Finanziario la mia attività è rivolta al coordinamento e alla gestione dell'attività finanziaria e, nel sovrintendere alle articolazioni organizzative del servizio previsto dal regolamento di contabilità, all'espletamento delle funzioni disposte dalla legislazione in materia, dallo statuto comunale e dal regolamento di contabilità.

Per quanto riguarda la Direzione dell'Area Tributi e Catasto prosegue il mio impegno già profuso dal marzo 2012.

DA OTTOBRE 2016 AD APRILE 2017

Direttore della Direzione Tributi, Catasto e Suolo Pubblico.
Dirigente del Servizio Gabinetto della Sindaca.

Oltre alle funzioni già esercitate, in data 1 ottobre 2016, mi è stato affidato anche l'incarico di Dirigente del Servizio Gabinetto della Sindaca (15 posizioni organizzative e 140 dipendenti) con competenze relative alle seguenti attività:

- cerimoniale e rappresentanza;
- manifestazioni ed eventi;
- ufficio stampa e comunicazione;
- relazioni internazionali e cooperazione;
- ufficio rapporti con i cittadini.

DA MARZO 2012 A SETTEMBRE 2016

Direttore della Direzione di Staff Tributi, Catasto e Suolo Pubblico - Comune di Torino.

In data 1° marzo 2012 mi è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Servizi Tributari, Catasto e Suolo Pubblico unendo così alle precedenti funzioni assegnate in materia di suolo pubblico le competenze gestionali in materia di tributi locali e catasto. Tale incarico di direzione, rinnovato in data 7 febbraio 2014, in occasione della riorganizzazione della struttura amministrativa comunale, viene attualmente svolto alle dirette dipendenze della Direzione Generale con la nomenclatura sopracitata.

L'ultimo triennio (2012-2014) è stato caratterizzato da grandi cambiamenti della normativa fiscale locale con il passaggio dall'ICI all'IMU e con il passaggio dalla TARSU

alla TARI in materia di rifiuti. Nel contempo abbiamo assistito ad una radicale diminuzione dei trasferimenti statali che ha reso sempre più importante la gestione diretta delle entrate fiscali proprie.

Questa difficile fase è stata gestita in una situazione di risorse sempre più ridotta per l'entrata in vigore delle nuove normative in materia di spending review.

In tale contesto si è proceduto negli anni ad una drastica diminuzione del personale dirigenziale con ripetuti interventi di riorganizzazione interna. A fronte di un aumento considerevole delle entrate di competenza, passate da circa 500 milioni nel 2011 a 870 milioni di euro nel 2014, il numero di dirigenti dedicato è passato da 12 unità nel 2011 a

6 unità, compreso lo scrivente.

I dipendenti diretti sono attualmente 367 (5 dirigenti e 22 posizioni organizzative) e le risorse di spesa per l'attività di accertamento e di riscossione ammontano a circa 20 milioni di euro.

Le competenze attribuite riguardano:

- la gestione dell'IMU, della TASI e della TARI sia per quanto attiene la fase bonaria di pagamento sia per quanto attiene la fase di accertamento e di recupero evasione;
- la gestione dei canoni di occupazione suolo pubblico temporaneo e permanente e delle imposte sulla pubblicità e la pubblica affissione;
- le funzioni di competenza comunale in materia di catasto, in fase di riforma a livello nazionale;
- la gestione dell'imposta di soggiorno e dell'addizionale IRPEF di competenza comunale;
- la gestione dei rapporti con la società di riscossione SORIS S.p.A.;
- la gestione delle attività in materia di rigenerazione urbana e di integrazione;
- le funzioni di autorizzazione e di controllo in materia di arredo e decoro urbano (dehors e impianti pubblicitari).

Viene svolta, in stretta collaborazione con i Dirigenti dei Servizi, un'intensa attività di redazione, sottoscrizione ed accompagnamento nelle Commissioni Consiliari, di provvedimenti deliberativi di competenza del Consiglio Comunale (14 atti approvati nel 2014) in materia di Regolamenti tributari, tariffe e canoni, indirizzi per rateazioni e riscossioni, rapporti con il concessionario Soris. Le deliberazioni di competenza della Giunta Comunale approvate nel 2014 sono state invece 93 per l'insieme delle materie di competenza.

Provvedo, in collaborazione con la Direzione Risorse Finanziarie, alla predisposizione degli schemi di bilancio preventivo annuale per la parte entrate di competenza (pari a circa il 65% del totale delle entrate correnti della Città di Torino).

Redigo, in collaborazione con la Direzione Generale, le proposte di obiettivi da inserire nel Piano Esecutivo di Gestione deliberato annualmente dalla Giunta Comunale.

Trasmetto alla Direzione Generale le proposte di valutazione annuale del personale dirigenziale e delle posizioni organizzative per l'attribuzione del premio di risultato in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi e delle specifiche di performance.

Provvedo, in collaborazione con la Direzione Personale, all'attribuzione annuale al personale delle varie indennità contrattuali previste (recupero evasione, disagio, coordinamento).

Svolgo per le materie di competenza le funzioni attualmente previste dalla recente normativa in materia di trasparenza (D. L.vo 33/2013) ed in materia di prevenzione e repressione della corruzione (Legge 190/2012).

Ho frequenti rapporti con l'Agenzia delle Entrate e l'Agenzia del Territorio, a livello regionale e provinciale, per la gestione e lo sviluppo di attività congiunte in materia di evasione fiscale, condivisione banche dati ed attribuzione delle rendite catastali.

Partecipo al Tavolo nazionale di coordinamento sui tributi locali coordinato dall'IFEL e che si riunisce periodicamente a Roma nella sede dell'ANCI.

Sono attualmente responsabile, per conto della Città di Torino, della convenzione con l'Agenzia delle Entrate per l'utilizzo della banca dati SIATEL.

I servizi erogati in materia di tasse rifiuti, IMU, installazione di impianti pubblicitari ed

insegne godono di certificazione di qualità ISO 9001 e sono quindi sottoposti ai controlli annuali previsti dal sistema di gestione della qualità adottato dalla Città di Torino.

Nell'ambito delle competenze direzionali svolgo le funzioni di datore di lavoro, ai sensi del Decreto Legislativo 81/2008, per il personale assegnato ed ubicato nei palazzi comunali di corso Racconigi, 49 e di Via Meucci, 4.

DA AGOSTO 2006 A FEBBRAIO 2012

Direttore Divisione Suolo Pubblico e Arredo Urbano - Comune di Torino.

In data 1 agosto 2006, dopo l'esperienza olimpica, mi è stato conferito l'incarico direzionale in materia di concessione del suolo pubblico e di arredo urbano. Successivamente, nel 2008 l'incarico direzionale è stato esteso alle materie della rigenerazione urbana e dell'integrazione (ex Progetto Periferie). Sono stati anni di particolare impegno professionale profuso su diversi fronti all'apparenza eterogenei, ma unificati dalla consapevolezza che una buona gestione del territorio risulta essere un elemento fondamentale per la lotta al degrado sociale ed urbano.

Nel periodo, caratterizzato da una disponibilità di risorse ben superiore all'attuale, sono arrivato a coordinare 4 dirigenti e circa 90 dipendenti.

Fra le esperienze più significative mi preme ricordare:

- l'unificazione progressiva delle competenze in materia di concessione temporanea di suolo pubblico (manifestazioni, lavori pubblici, scavi e ponteggi, dehors, ecc.) dapprima disperse fra diversi settori comunali a cui è conseguito un significativo aumento delle entrate di competenza.
- la predisposizione di un nuovo Regolamento per la Concessione temporanea del Suolo Pubblico approvato dal Consiglio Comunale nel 2008;
- la gestione dei rapporti con la Fondazione Contrada Torino deputata a svolgere interventi di decoro e di recupero urbano, con particolare riferimento al sistema dei portici cittadini;
- il coordinamento di significativi progetti di rigenerazione e di integrazione urbana (Contratti di quartiere, Piani di recupero urbano, Laboratori territoriali, Case di quartiere);
- l'attività di concessione delle piazze e delle aree auliche centrali cittadine che ha raggiunto il suo apice nel 2011 con le celebrazioni per il Centocinquantesimo dell'Unità d'Italia.

DA GENNAIO 2003 A LUGLIO 2006

Dirigente Coordinatore Servizio Centrale Comunicazione e Olimpiadi – Comune di Torino.

Alle dirette dipendenze del Direttore del Servizio Centrale Comunicazione mi sono occupato dapprima (2003-2004) dello sviluppo del progetto City Activities finalizzato al coordinamento ed al monitoraggio dei progetti e delle attività organizzative congiunte fra Comitato Olimpico e Città di Torino. Questo progetto ha richiesto una collaborazione continua con gli uffici del TOROC deputati al controllo dei processi organizzativi e numerosi confronti con i funzionari del CIO – Comitato Olimpico Internazionale.

A partire dal 2005 mi sono poi occupato delle attività e dei progetti attribuiti alla competenza diretta della Città di Torino con particolare riferimento ai progetti Look of the City (decorazione ed arredo olimpico del territorio cittadino), Sponsor Village (aree espositive degli sponsor olimpici in Piazza Solforino) e Medal Plaza (concerti e promozioni in Piazza Castello).

Per la realizzazione di questi progetti ho seguito sia la parte amministrativa di gare e di scelta dei contraenti, sia la parte di esecuzione coordinando i soggetti affidatari.

DA LUGLIO 1999 A OTTOBRE 2002

Direttore Agenzia Turistica Regionale (Consorzio della Regione Piemonte).

In data 26 luglio 1999 sono stato assunto a tempo indeterminato con le mansioni di direttore e con l'applicazione del CCNL per i Dirigenti Aziende del terziario – Servizi.

L'Agenzia Turistica Regionale era un consorzio di diritto privato, controllato dalla Regione Piemonte, istituito ai sensi della Legge regionale 75/1996 e costituito al fine di

promuovere la nostra regione dal punto di vista turistico.

Ho diretto e coordinato l'attività operativa dell'ente, occupandomi della gestione amministrativa e finanziaria ed organizzando svariati progetti promozionali in Italia e all'estero.

Ho operato soprattutto in Germania, Svizzera e Francia organizzando eventi promozionali in collaborazione con le delegazioni internazionali ENIT, e curando la partecipazione a fiere turistiche internazionali di primaria importanza.

Grazie a questo incarico ho potuto ampliare le mie esperienze anche nel contesto regionale grazie a continui rapporti con la Direzione Turismo e comunicazione della Regione Piemonte e con le dodici Agenzie di accoglienza e promozione turistica locale ed ho potuto approfondire le mie conoscenze su temi specifici del comparto turistico in materia di promozione della domanda turistica nazionale ed internazionale e di sviluppo dell'offerta ricettiva alberghiera ed extraalberghiera.

In data 31 ottobre 2002 il mio incarico presso l'Agenzia Turistica Regionale ha avuto termine con una risoluzione consensuale del rapporto di lavoro.

DA GIUGNO 1998 A LUGLIO 1999

Dirigente del Settore Tutela Ambiente – Comune di Torino.

In data 25 giugno 1998 sono stato nominato, a seguito di concorso pubblico, Dirigente di Settore di ruolo presso la Città di Torino, e mi è stato conferito dal Sindaco incarico di direzione del Settore Tutela Ambiente, con responsabilità gestionali, amministrative e finanziarie ai sensi della normativa vigente.

In data 20 ottobre 1998 mi è stato formalmente assegnato dal Sindaco della Città di Torino l'incarico di Vicedirettore con funzioni di coordinamento amministrativo dei settori: Arredo e Immagine Urbana, Riqualificazione Spazio Pubblico, Verde Pubblico gestione e Verde Pubblico Nuove Opere, e con competenze estese all'attività di qualificazione degli spazi pubblici, dei parchi cittadini e delle sponde fluviali.

I principali progetti sviluppati durante la mia prima esperienza dirigenziale sono stati: il coordinamento tecnico ed amministrativo per la predisposizione di un Piano d'Azione per l'ambiente e lo sviluppo sostenibile della città di Torino, con previsione di azioni fino al 2010, la bonifica delle aree in regione Basse di Stura, la definizione e lo sviluppo di un piano d'interventi per il miglioramento della qualità dell'aria, la realizzazione di alcuni interventi previsti dal programma comunale per la gestione dei rifiuti, la zonizzazione acustica della città, il coordinamento di opere e d'interventi per il miglioramento della qualità delle acque e per il recupero a parco delle sponde fluviali cittadine.

In data 25 luglio 1999 ho interrotto il mio rapporto di lavoro con il Comune di Torino per assumere l'incarico di direttore dell'Agenzia Turistica Regionale.

DA DICEMBRE 1993 A GIUGNO 1998

Responsabile Nucleo Amministrativo Settore Tutela Ambiente – Comune di Torino.

Nel dicembre 1993 sono stato trasferito al Settore Tutela Ambiente, ove ho assunto la responsabilità dell'ufficio Informambiente, una struttura di dieci-dodici persone, con funzioni di informazione alla cittadinanza su temi di rilevanza ambientale e di organizzazione di progetti di educazione ambientale e di comunicazione.

Ho gestito con i miei collaboratori tutte le problematiche relative alla produzione di materiali informativi e al rapporto con i cittadini in materia di blocchi della circolazione per inquinamento dell'aria, di controllo obbligatorio dei gas di scarico degli autoveicoli (Bollino Verde) e di controllo degli impianti di riscaldamento.

Nel mese di dicembre 1994 sono stato dichiarato vincitore di un concorso pubblico per Dirigente presso il Comune di Chivasso, nomina non accettata per scelte professionali.

DA OTTOBRE 1991 A NOVEMBRE 1993

Responsabile Nucleo Amministrativo Circoscrizioni San Salvario – Cavoretto – Borgo Po.

Dall'autunno 1991 al 1993 ho svolto le mansioni di Responsabile Nucleo Amministrativo con funzioni vicarie del Dirigente presso la Circoscrizione 8 San Salvario-Cavoretto-Borgo Po della Città di Torino.

In questo periodo, estremamente proficuo per la mia crescita professionale, ho sviluppato esperienze amministrative di vario tipo strettamente correlate ai rapporti con il territorio e con i cittadini utenti, con particolare riferimento alla gestione dei servizi di base, anagrafe e servizi socio assistenziali, impianti sportivi e centri sociali per anziani. Ho, inoltre, svolto regolarmente le funzioni di segretario del Consiglio Circoscrizionale, con espressione di pareri ai sensi della legge 142/1990.

DA GIUGNO 1988 A SETTEMBRE 1991

Responsabile Nucleo Amministrativo Settore Cultura - Comune di Torino.

Nel giugno 1988 sono stato assunto, in seguito a concorso pubblico, dalla Città di Torino con la qualifica di Responsabile Nucleo Amministrativo (VIII qualifica funzionale). Fino all'autunno 1991 ho svolto le mansioni di funzionario responsabile dell'ufficio manifestazioni culturali in rapporto gerarchico diretto con il Dirigente del Settore Cultura ed in rapporto funzionale diretto con l'Assessore alla Cultura pro-tempore.

In quest'ambito lavorativo ho sviluppato esperienze in materia di organizzazione di eventi culturali, spettacoli teatrali e cinematografici, mostre, convegni e seminari.

In particolare, seguendo le attività estive tradizionalmente note come Punti Verdi, ho sviluppato una professionalità specifica nel campo dell'organizzazione di spettacoli ed eventi in spazi aperti con grandissima affluenza di pubblico, come ad esempio concerti di artisti pop negli stadi e nelle piazze cittadine.

DA GIUGNO 1986 A MAGGIO 1988

Praticante presso Studio Notaio Dall'Aquila – Torino.

DA GIUGNO 1981 A SETTEMBRE 1983

Impiegato presso Cassa di Risparmio di Torino.

Durante gli studi universitari ho avuto una prima esperienza lavorativa presso la Cassa di Risparmio di Torino della durata di due anni con le funzioni di impiegato addetto allo sportello.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

TITOLO DI STUDIO

- Laurea in Giurisprudenza (Università di Torino 12 aprile 1984; 110/110 e lode).
- Maturità Liceo Classico Cavour (55/60) Torino – luglio 1977.

ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Iscrizione all'Albo Nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali (12 febbraio 1999);

Attività saltuaria ed occasionale di docenza in materia di:

- diritto amministrativo (corsi CSEA – 1997);
- turismo e comunicazione istituzionale (Università di Torino – Facoltà di Lingue - 2002);
- tributi locali (Università di Torino – Facoltà di Economia e Commercio – 2014).

CAPACITA' LINGUISTICHE

INGLESE

Lettura: buono

Scrittura: elementare

Espressione orale: elementare

FRANCESE

Lettura: buono

Scrittura: elementare

Espressione orale: elementare

CAPACITA' NELL'USO DELLE
TECNOLOGIE

Normale conoscenza pratica di Word, Internet, Outlook ed altri programmi di uso comune.

Nel corso della mia attività lavorativa mi sono frequentemente occupato della preparazione di siti internet, a livello di contenuti editoriali e di immagine, in materia di informazione ambientale, promozione turistica e comunicazione istituzionale.

Attualmente, in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi e con il CSI, do impulso e partecipo alle seguenti attività e progetti :

- aggiornamento costante delle pagine dedicate ai tributi locali ed ai canoni sul sito internet della Città di Torino per l'informazione ai cittadini;
- definizione ed implementazione dei nuovi applicativi gestionali IMU e TARI, totalmente rinnovati in conseguenza delle recenti modifiche normative;
- gestione razionale ed utilizzo condiviso e sinergico delle principali banche dati locali (Anagrafe, Toponomastica, Tassa Rifiuti, Numerazione Edifici) e nazionali in materia fiscale e catastale (SIATEL – SISTER) finalizzato al contrasto dell'elusione e dell'evasione fiscale

ULTERIORI INFORMAZIONI

Fra gli hobby preferiti ritengo opportuno segnalare l'attività svolta, per circa un decennio, dal 1980 al 1990, di allenatore di calcio in squadre giovanili, grazie alla quale ho sviluppato un'attitudine al coordinamento di gruppi numerosi che mi è sicuramente venuta utile nell'attività lavorativa.

Torino, 21 settembre 2017

Paolo Lubbia